

## **Discours Inauguration : 24 octobre 2025**

**Mesdames, Messieurs, Bonjour**

**Monsieur le Président de la Collectivité Européenne d'Alsace,**

**Monsieur le Maire d'Orbey et Président du Conseil d'Administration, Cher Guy,**

**Mesdames et Messieurs les Vices - Présidents et Conseillers d'Alsace**

**Messieurs les Maires du Canton et Conseillers Municipaux,**

**Mesdames et Messieurs les membres du Conseil d'Administration,**

**Mesdames et Messieurs les membres du Conseil de la Vie Sociale,**

**Madame la Présidente des Blouses Roses**

**Bienvenus également aux médecins-coordonnateurs, aux membres du personnel, aux collègues directeurs, aux maîtres d'œuvre, à tous ceux qui nous font l'amitié d'être là aujourd'hui.**

**L'établissement de Pairis, siège social de l'EHPAD INTERCOMMUNAL DU CANTON VERT qui compte les sites de Lapoutroie et Le Bonhomme dans l'entité juridique unique, construit sur les ruines de l'ancienne Abbaye cistercienne fondée en 1138 s'est toujours inscrit et ce, depuis sa vocation d'hospice puis d'hôpital rural à partir de 1849 et d'EHPAD en 2010, dans une stratégie d'adaptation et de mise à niveau continue.**

**Il y a 25 ans, presque jour pour jour, certains d'entre vous étaient déjà présents pour l'inauguration d'une première restructuration importante du site d'Orbey aboutissant à la création de 39 chambres individuelles et 14 chambres doubles à l'époque et j'en profite pour saluer Monsieur Gérard SIMON, mon prédécesseur et Monsieur Jean SCHUSTER, Ancien Président du Conseil d'Administration.**

**La deuxième lourde et très complexe opération architecturale nécessitée pour une question de survie de l'entité intercommunale vient donc de s'achever au bout de 7 ans de travaux. La planification c'est génial... jusqu'à ce que le chantier commence.**

**L'opération a été confiée au vaillant cabinet d'architecture KWA, Laurent Kauffmann et Julien Wassmer, lauréat du concours d'architecture en 2016 pour réaliser ce que j'aime nommer, pour ce qui concerne le projet résidentiel, le projet Pi ou le 3,14 car :**

**14 chambres individuelles supplémentaires par transfert de l'ancien site de Fréland, (extension aile C)**

**14 places de Pôle d'Activités et de Soins Adaptés Alzheimer, (extension Aile A)**

**14 chambres doubles transformées en chambres individuelles, (réhabilitation du bâtiment central)**

**Le site de Pairis vu d'en haut ressemble à un F inversé. Les ailes situées à l'arrière du bâtiment ont donc bénéficié chacune d'une extension, c'était la phase 1 du projet entre 2018 et 2020. Cette première tranche de travaux une fois close a été suivie d'une seconde phase, la restructuration des trois niveaux du bâtiment central.**

**Ce fut une épopée, une épopée collective, un florilège de difficultés à surmonter et le tout en site occupé.**

**Nous avons presque tout détruit, pardon Gérard..., du rez-de-chaussée au 2<sup>ème</sup> étage pour inverser l'organisation de l'établissement.**

**L'intégralité du 1<sup>er</sup> étage est dédiée aux patients atteints de maladies apparentées Alzheimer, étage qui héberge aussi le Pôle d'Activités et de Soins Adaptés où nous sommes et qui organise la semaine, entre autres nombreux ateliers, des séances de médiation sensorielle avec des poneys en partenariat étroit avec les Écuries de l'Abbaye, nos voisins directs. La fresque des chevaux a été réalisée juste à côté pour le rappeler et sert de repère d'orientation aux résidents qui bénéficient de ce Pôle.**

**Il est impossible de retracer ici tous les défis auxquels il a fallu faire face :**

- **dévoiement d'une ligne haute tension,**
- **changement du TGBT pour absorber le choix du tout électrique dans la cuisine centralisée,**
- **changement intégral du système de sécurité incendie,**
- **passage du fuel vers le gaz,**
- **décassement plus important aux fins de création non prévue de la magnifique voie pompiers à l'arrière de l'établissement,**
- **découverte de l'existence d'une gaine de désenfumage non répertoriée dans les plans du géomètre passant par ce qui aurait dû devenir la chambre n° 263 devenue un local de stockage, mais c'était un mal pour un bien puisque nous avons pu garder le salon de coiffure au centre du village en l'agrandissant pour en faire un espace de « coiffure et esthétique », au lieu de le placer au 2<sup>ème</sup> étage au milieu des chambres comme cela était prévu dans le projet,**
- **renforcement impératif des armatures d'acier toujours dans le bâtiment principal,**
- **découverte d'amiante alors qu'aucun diagnostic ne l'avait décelée, obligeant l'arrêt pendant quelque temps des travaux pour désamianter,**
- **s'est également invité le Covid-19 et ses confinements successifs,**

- puis l'absence de techniciens par la suite liée à leur mercato post-Covid rendant difficile pour les entreprises de constituer des équipes complètes et parfois compétentes,
- sans oublier au niveau financier, la mauvaise surprise de la création au 1<sup>er</sup> janvier de l'année 2018 d'un article du Code général des impôts scindant le taux de TVA applicable selon qu'il s'agisse de construction d'immeubles neufs maintenus à 5,5% ou de rénovation qui passaient à 10% faisant perdre ainsi le bénéfice d'une TVA fixée à 5,5% au départ sur l'intégralité de l'opération par convention signée en 2017 avec l'État.

Tout ceci est donc derrière nous. La structure orbélaise, dispose désormais d'une capacité totale de 80 chambres toutes individuelles, ce qui devait régler au demeurant l'occupation partielle des chambres à deux lits et curieusement nous n'avons jamais eu autant de demandes d'hébergement pour des couples ... allez comprendre... !

La structure dispose de 9 salons, d'un jardin thérapeutique et d'un jardin central, « Les Machielles », au 1<sup>er</sup> étage et d'un petit jardin au 2<sup>ème</sup> étage. Une salle d'activités de près de 150 m<sup>2</sup> au 1<sup>er</sup> étage, au 2<sup>ème</sup> étage un espace supplémentaire de 45 m<sup>2</sup> contigu au pôle d'ergothérapie et de psychomotricité pour des ateliers Equilibre, locomotion et prévention des chutes avec les résidents.

Deux salles de bains supplémentaires ont également été créées.

Les familles ont leur salle pour déjeuner avec leur proche au rez-de-chaussée.

Le personnel n'a pas été oublié car il dispose d'une salle de pause dont la surface a été multipliée par 3 et est climatisé. Nous en avons profité pour rénover les vestiaires.

Pour ce qui concerne la construction de la cuisine centralisée en liaison chaude, celle-ci a été pensée et voulue extra-muros, construite en bâtiment distinct et éloigné du résidentiel, afin de régler le problème des nuisances vécues par les résidents (le bruit – les effluves de diesel sous leurs fenêtres) et d'améliorer la fluidité des flux de transport et de livraison. Le bâtiment est construit en contrebas sur l'ancien emplacement du potager des moines cisterciens et la couleur de ses murs fait écho aux couleurs du mur d'enceinte de l'ancienne abbaye selon les vœux de l'architecte des Bâtiments de France. Son équipement n'est pas en reste, il s'agit d'un magnifique outil qui dessert pour l'heure les sites d'Orbey et de Le Bonhomme et à terme le site de Lapoutroie dès que le Renault Master configuré commandé il y a un an à l'UGAP sera livré.

Le coût prévisionnel de l'opération avec prestations intellectuelles était à la valeur de juin 2017 de 6 431 118 € TTC financé à hauteur de :

- 140 000 € (subvention CNSA dans le cadre du Plan d'Aide à l'Investissement pour le PASA)

- 180 000 € (Crédits Non Reconductibles de l'ARS aux fins d'aide pour les frais financiers)
- 966 000 € (de subvention de ce qui était le Conseil Départemental du Haut-Rhin avant 2021)
- 2 500 000 € (de recours à l'Emprunt)
- le reste sur fonds propres (2 650 000 €)

Je vous remercie tous pour ce soutien financier. Le budget a été tenu et il n'y aura aucun surcoût lié à cette opération sur le prix de journée de l'établissement comme nous nous y étions engagés en 2017.

Je tiens également à exprimer mes remerciements :

tout d'abord aux résidents qui ont dû déménager de leur chambre initiale et pour leur infinie patience durant toutes ces années,

à Guy JACQUEY, Président du Conseil d'Administration dont le courage, rare, c'est à dire celui de voir, celui de dire, celui de faire, défendant ce projet dès l'année 2011 des années durant, coûte que coûte, permettant qu'il soit définitivement acté en septembre 2014, Cher Guy, merci infiniment de m'avoir fait confiance, merci également à ce même titre à Monsieur Christian FISCHER, Directeur de l'Autonomie à la CeA et à Madame Marie FONTANEL alors DGA de l'ARS Alsace si elle nous entend de son bureau d'Ambassadrice de France aux Philippines sans oublier l'excellence de l'assistance à maîtrise d'ouvrage confiée jusqu'à l'avant-projet définitif à Madame Florence BISI, ancienne Directrice Adjointe de l'ADAUHR, qui a porté le glaive avec nous et à qui je dois toujours un excellent gueuleton. Je n'oublie pas et tiendrais ma promesse.

Ma reconnaissance va également à l'équipe de maîtrise d'œuvre en particulier à Monsieur Julien WASSMER qui a survécu à mes centaines de mails d'interrogations, de doléances, de courroux, d'inquiétudes aussi qu'il recevait chaque jour après mes passages quotidiens sur le chantier, et c'est peu de le dire. Vous avez été constamment.., constamment à l'écoute du maître d'ouvrage, je ne me contenterai pas seulement de dire que nous avons travaillé en bonne intelligence après ce périple.

Je pense également à mes équipes car il ne suffit pas qu'un établissement soit moderne, lumineux et fonctionnel, il faut qu'il vive et rien ne remplace les hommes et les femmes qui y oeuvrent chaque jour et chaque nuit :

Je tiens à témoigner toute ma gratitude :

- à l'équipe médicale, soignante et celle incontournable du bionettoyage, une équipe d'attachantes guerrières mais également aux services logistiques et techniques qui se dévouent aujourd'hui pour contribuer à la réussite de cette cérémonie inaugurale,
- à l'équipe administrative à Patricia, à Agnès,

- et last but not least à Jean-Louis JAEGLI, mon adjoint, qui par son engagement exceptionnel au quotidien, son pilotage financier rigoureux me permettent d'avoir les coudées franches pour de belles réalisations et ce n'est pas fini car se construit sur le site de Lapoutroie un accueil de jour de 10 places, projet d'1,3 million d'euros TTC totalement financé sur nos fonds propres dont le chantier est suivi par la même vaillante équipe KWA, Monsieur Laurent KAUFFMANN cette fois-ci.

Monsieur JAEGLI vous a préparé une présentation powerpoint qui sera lancée après les discours et qui retracera l'opération architecturale d'Orbey et celle en cours sur le site de Lapoutroie.

Pour conclure sur un message un peu plus personnel, peut-être certains d'entre vous l'avez compris, cette inauguration, est un peu mon chant du cygne.

Aussi ai-je souhaité être entourée aujourd'hui de personnes qui m'ont tiré professionnellement vers le haut, qui m'ont inspiré afin de devenir meilleure. Je ne suis pas soignante mais j'ai mis, oui, dans ce projet architectural toute mon énergie, toute mon âme, afin que celles et ceux dont nous prenons soin se sentent chez eux, dans un environnement chaleureux et accueillant afin que la transition vers leur nouvelle vie se passe au mieux.

Je vous remercie tous de votre présence et je cède la parole à Monsieur Guy JACQUEY, Maire d'Orbey et Président du Conseil d'Administration.

**Brigitte PRUDAT**  
**Directeur**